



# Einzelfertiger Im Netzwerk zum Erfolg



*Dipl.-Ing. Michael Braetz  
Geschäftsführer  
ife Netzwerk für Einzelfertiger*

## Kurzporträt

### Ausbildung

Dipl.-Ing. für Maschinenbau, Studium der Produktionstechnik als duales Studium im Praxisverbund an der Fachhochschule Osnabrück (mit studiumsbegleitender Ausbildung zum Industriemechaniker Fachrichtung Betriebstechnik)

### Kompetenzfelder

Produktion, Unternehmensentwicklung, Produkt- und Prozessoptimierung, Einkauf und Logistik, Projektmanagement, IT

### Schwerpunkte

Operative Prozesskette vom Vertrieb bis zum Service inkl. Steuerung externer Kapazitäten wie z. B. der verlängerten Werkbank

### Aktuelle Tätigkeiten

Geschäftsführer sema Systemtechnik GmbH & Co. KG, ife Institut für Einzelfertiger GmbH

# VORWORT

## Vorwort

Mittelständische Produktionsunternehmen, die auf Kundenwunsch fertigen, sind besonders. Sie sind einzigartig, innovativ und häufig technisch marktführend. Als Geschäftsführer eines solchen Maschinenbauunternehmens, das ausschließlich Einzelfertigungen realisiert, weiß ich, dass der Austausch mit anderen Einzelfertigern sehr wertvoll ist. Gerade unsere Einzigartigkeit hat zur Folge, dass man mit vielen Fragen der strategischen Ausrichtung und der Organisation auf sich alleine gestellt ist.

Das ife Netzwerk für Einzelfertiger bietet diesen Unternehmen eine Heimat. Es erzeugt die Synergie für Best Practice und Kommunikation, um im Weltmarkt erfolgreich zu sein. Der Gedankenaustausch und die Kommunikation zwischen Praktikern, Beratern, Verbänden und Wissenschaftlern stehen beim ife im Vordergrund. Lernen auch Sie die Vorzüge des Netzwerks kennen und profitieren Sie vom gegenseitigen Austausch. Ich würde mich freuen, Sie als Mitglied im ife begrüßen zu dürfen.

Ihr Michael Braetz

## Aus der Praxis für die Praxis

Sie bauen Sondermaschinen oder Anlagen? Sie fertigen konstruktionsbegleitend nach Auftrag? Sie sind in der Branche Maschinen-, Apparate-, Werkzeug-, Formen- oder Innenausbau tätig? Sie bauen Schiffe oder Sonderfahrzeuge?

Wenn Sie in einem dieser Felder tätig sind oder ähnlich gelagerten Unternehmungen nachgehen, dann sind Sie richtig beim ife.

Wir richten uns mit unseren Dienstleistungen an Einzelfertiger, das heißt Auftragsfertiger, die für ihre Kunden spezielle Sonderanfertigungen in Losgröße 1, Kleinserien oder Varianten realisieren.

Dabei gleicht kein Auftrag dem anderen und jeder wird konstruktiv begleitet. Nichts ist in der Einzelfertigung so beständig wie die Änderung des Kundenauftrages während des Durchlaufs bis nach der Montage.

Einzelfertiger müssen sich – losgelöst von ihrer Branchenausrichtung – gänzlich anderen Herausforderungen stellen als Unternehmen andere Fertigungsarten. Das ife begleitet und unterstützt diese in allen Facetten ihrer Unternehmensentwicklung und -organisation.

Willkommen beim Unikat

PRAXIS

## Inhaltsverzeichnis

Seite 2 3	Vorwort Praxis
Seite 4 5	Anspruch Konzept
Seite 6 7	Service Akademie
Seite 8 9	Networking Webinare Kongress für Einzelfertiger Best-Practice-Tage ife-Award
Seite 10 11	Mitgliedschaft Antragsformular



Manfred J. Deues  
Präsident  
ife Netzwerk für Einzelfertiger

## Gründung des ife

Seit über 30 Jahren bin ich in der mittelständischen, konstruktionsbegleitenden Einzel- und Auftragsfertigung in verschiedenen Verantwortungen begleitend tätig. Frühzeitig habe ich Anwen-derforen eingerichtet, die dazu dienen, die besonderen Abläufe in der Projektfertigung über spezielle PPS-Software-Funktionalitäten weiter zu optimieren. Dabei wurden überwiegend Teilnehmer aus der Auftragsproduktion angesprochen, die mit ihren Anforderungen den Charakter der Lösungen bestimmten. Schon damals war uns klar: Hier gibt es Gesprächsbedarf, der über die Fertigungs-optimierung hinaus mehr in Richtung verlängerte Werkbank geht. Auch der Vertrieb dieser kundenorientierten Produkte mit Vorkalkulation und der Angebotspräsentation ist eine Besonderheit, darüber hinaus die Konstruktion, die Materialwirtschaft und natürlich die Produktion: Jeder Bereich stellt durch den Kunden-Liefertermin eine Herausforderung an die dynamischen Prozesse in der gesamten Organisation.

Mit der Gründung des ife 2010 erfüllen wir eine Anforderung des Einzel- und Auftragsfertigungs- marktes, die weit über den Organisations- und IT-Bereich hinausgeht. Das, was dort konzipiert wurde, wird im ife ergänzend als strategische Themen aufgedeckt und in einer Synergie aus Praxis, Beratung und Wissenschaft für alle Unternehmensbereiche und Themen vorgedacht und in ein modulares Konzept gegossen.

# ANSPRUCH

## Unser Anspruch

Das ife ist das Netzwerk für Einzelfertiger, die im Kundenauftrag Maschinen, Anlagen und/oder Projekte fertigen, konstruktionsbegleitend mit wachsenden Stücklisten. Es ist eine branchenübergreifende Initiative von renommierten Einzelfertigern und spezialisierten Beratern.

Dieses Netzwerk dient dem Austausch von Informationen und Lösungsansätzen bei praxisrelevanten Themen aus der Einzelfertigung. Umgesetzt in Form von Diskussions- und Vortragsforen, Weiterbildungsangeboten sowie individueller Beratung.

Das ife steht auch für den Wissenstransfer zwischen Mitgliedsunternehmen und Spezialisten zum Ausbau der Wettbewerbsfähigkeit auf globalen Märkten.

## Unsere allgemeinen Grundsätze sind:

- Aus der Praxis für die Praxis
- Dialog zwischen Praxis und Theorie durch Verbindung langjähriger Praxiserfahrung mit wissenschaftlicher Kompetenz
- Nutzung von Best-Practice-Beispielen und wirtschaftswissenschaftlichen Perspektiven für Fragestellungen der Einzelfertiger
- Unabhängige Analyse, Konzeption und Umsetzung mit Partnern aus Beratung, Wirtschaft und Wissenschaft

Das ife initiiert, bezieht ein und fördert Netzwerke zur Erfüllung dieser Grundsätze. Zu diesem Zweck kooperieren wir mit Wirtschaftsunternehmen, Interessengemeinschaften, Verbänden, Instituten und Hochschulen. Das ife versteht sich als zentraler Dienstleister für Einzelfertiger. Mit unseren Kompetenzen etablieren wir Qualitätsgrundsätze zur Steigerung und Verbesserung der Produktivität und Profitabilität in der Einzelfertigung.

# KONZEPT

## Konzept

Sie suchen nach Best-Practice-Beispielen und nach kompetenten Gesprächspartnern auf Augenhöhe. Unser Themenspektrum ist ebenso vielfältig wie das der Unternehmen. Wir bieten Beratung und Hilfestellung im Verbund mit unseren Kompetenzträgern an. Neben der fachkundigen, praxisnahen Begleitung von Unternehmen bindet das ife auch die Wissenschaft intensiv mit ein. In enger Zusammenarbeit mit Hochschulen und Universitäten offeriert das ife Leistungen, die sich an den Bedürfnissen und Erwartungshaltungen der Unternehmer und Unternehmen orientieren.

- Arbeitskreise zu ausgewählten Fachthemen
- Kongress für Einzelfertiger
- ife-Award Innovationspreis Losgröße1+
- Best-Practice-Tage
- ife-Akademie

Tauschen Sie sich aus und holen Sie sich Anregungen zu den folgenden Themenfeldern:

- Vertrieb/Marketing
- Rechnungswesen/Controlling
- Organisation/IT
- Personalmanagement
- Konstruktion
- Einkauf/verlängerte Werkbank/Materialwirtschaft/Logistik
- Produktion
- Montage/Service
- Management/Strategie
- Internationalisierung

Ins Gespräch kommen. Im Gespräch bleiben.  
Mit kompetenten Gesprächspartnern.



Thomas W. Lux  
Eigner Lux & Lux, Thomas W. Lux  
Training + Beratung e.K.  
Mitglied im ife-Kuratorium

## Warum sind Sie Mitglied im ife?

„Haben Sie nicht genug zu tun? Warum denn jetzt noch für das Institut für Einzelfertiger (ife) engagieren?“

So könnte man fragen ... wenn man keine Ahnung hat. Mit Neuem tun wir uns in Deutschland ja nicht immer ganz leicht. Genau das aber tun die Einzelfertiger. Ihre Branchen sind so hoch spezialisiert, individuell und komplex, dass sie STÄNDIG Neues tun. Damit könnten sie für unser Land Vorbild sein. Lux & Lux engagiert sich beim ife um dabei zu sein, um Neues zu lernen und einen eigenen Beitrag zu leisten. Denn Neues heißt auch immer wieder Neues für die Menschen, die es umsetzen. Und von Menschen, da verstehen wir etwas!

# SERVICE

## Mitglieder-Service

Das ife bietet seinen Mitgliedern verschiedene Serviceleistungen an. Sie erhalten konkrete Hilfestellungen zur Optimierung Ihres Tagesgeschäftes in vielen Bereichen. Hier lohnt sich ein regelmäßiger Besuch auf der ife-Website.

### Aktuelle Service-Schwerpunkte:

#### Multiplikator Ihrer Pressemitteilungen

Wir veröffentlichen Ihre Pressemitteilung auf unserer Website. Schicken Sie uns Ihre Pressemitteilungen oder nehmen Sie uns am besten direkt in Ihren Presseverteiler auf.

#### Einzelfertiger News

Das ife stellt auf seiner Website täglich wechselnde News und nützliche Informationen in Form eines Newstickers zur Verfügung. Die vollständigen Inhalte des Tickers können durch Anklicken auf den entsprechenden Link aufgerufen werden.

#### Mediathek

Finden Sie viele Fachvorträge und -aufsätze sowie interessante Podcasts in der ife-Mediathek.

#### Zufriedenheitsumfragen

Der direkte Weg zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit Ihres Unternehmens sind zufriedene Kunden, was wiederum sehr stark mit der Zufriedenheit Ihrer Mitarbeiter einhergeht. Deshalb bieten wir mit unseren Partnern gezielte und auf Ihr Unternehmen individualisierte Kunden- sowie Mitarbeiterumfragen an.

#### Studien und Forschungsprojekte

Das ife unterstützt viele Studien sowie Forschungsprojekte und stellt die Ergebnisse seinen Mitgliedern kostenfrei zur Verfügung.

#### ife-Vorteilsshop für Mitglieder

Profitieren Sie als Mitglied von dauerhaft niedrigen Preisen oder Rabatte für die vielen Produkte. Sei es Technik, Reisen oder Zeitschriften – hier ist für jeden etwas dabei.

#### Weitere Vorteile

Nutzen Sie die Angebote der ife-Beratungspartner zu vergünstigten Konditionen oder besuchen Sie kostenpflichtige ife-Veranstaltungen zum rabattierten Preis.



## ife-Akademie

Mit der Akademie folgt das ife Netzwerk für Einzelfertiger dem Anspruch, Führungskräfte zu entwickeln, dem Fachkräftemangel entgegenzusteuern und die Wettbewerbsfähigkeit der Unternehmen durch berufsbegleitende Qualifizierung zu stärken.

### Zielgruppe

Das Angebot der ife-Akademie richtet sich an Mitarbeiter aller Unternehmens- und Verantwortungsbereiche, sowohl für Techniker als auch für Kaufleute. Ziel ist es immer, eine Antwort auf die Fragen zu geben: „Wie kann ich mich entwickeln?“, „Wie und wo kann ich mich weiterbilden, um meine Aufgabe im Unternehmen besser, schneller und effizienter zu erledigen?“, „Welches Rüstzeug benötige ich als Führungskraft?“.

Dabei setzt die Akademie mit Ihren Hochschulpartnern und Experten aus der Beratung auf höchste Qualitätsmerkmale, um eine fundierte, praxisnahe Weiterbildung der Teilnehmer zu gewährleisten.



Ein Netzwerk, das Know-how bündelt.

### Lehrformate:

#### Seminare

Kurze Weiterbildungen, Abschluss mit einer Urkunde.

#### Zertifizierungen

Ein Abschluss mit international anerkannten Zertifizierungen.

#### Studiengänge (bei Weiterbildung in Österreich: „Lehrgänge“)

Diese erlauben den Erwerb von international anerkannten Masterabschlüssen. Ein Master dauert vier Semester. Es sind aber auch Abschlüsse nach zwei Semestern als „Zertifikatslehrgang“ oder nach drei Semestern als „Akademischer Lehrgang“ möglich.

# AKADEMIE



Michael Kasteleiner, Partner  
Vollmer & Scheffczyk GmbH  
Mitglied im ife-Kuratorium

## Müssen Einzelfertiger ihren Produktentwicklungsprozess künftig neu ausrichten?

Getrieben aus der Serienidee hat sich in der Konstruktion in den letzten 20 Jahren eine sehr starke Formalisierung entwickelt. Im Vergleich dazu gehen Höchstleister heute einen anderen Weg:

Diese Unternehmen bauen ihre Organisation um ihre Talente. Sie pflöpfen ihren Entwicklern keinen Prozess auf, sondern sie machen es umgekehrt. Höchstleister bauen einen Prozess um ihre größten Talente herum. Diese Talente haben im richtigen Moment gute Ideen und gute Problemlösungen. Und das nutzen sie – massiv und maximal – viel mehr als Unternehmen, die Mittelmaß sind.

Das ist der Weg.

## Öffentliche Netzwerk-Veranstaltungen

### Webinare

Wir veranstalten mit unseren Partnern kostenfreie Webinare zu aktuellen Themen. Hierzu sind alle Interessierten gerne eingeladen.

### Kongress für Einzelfertiger

Einzelfertiger aus dem deutschsprachigen Raum haben auf dem Kongress für Einzelfertiger die Gelegenheit, sich innerhalb von zwei ausgefüllten Tagen fernab vom Tagesgeschäft mit Unternehmern ähnlicher Firmenstrukturen auszutauschen. Ein aktuelles Themenangebot entlang der gesamten Wertschöpfungskette moderner Produktionsunternehmen bestimmt den Tagesablauf. Mit Praktikern für Praktiker. Zwischen den zahlreichen Worksessions und Fachvorträgen ist ausreichend Freiraum für persönliche Gespräche gegeben.

- Fachvorträge, Workshops und Keynotes
- Betrachtung von Marktrisiken und wirtschaftlichen Chancen
- Begleitende Fachausstellung
- Abendveranstaltung
- Intensives Networking

### Best-Practice-Tage

Das Veranstaltungsformat findet bei einem renommierten Unternehmen aus der Einzelfertigung statt. Hier präsentieren und diskutieren Fachleute aus der Praxis und/oder der Wissenschaft ein bis zwei Themen. Im Anschluss oder einer der Pausen führen wir eine Werksführung durch, die nicht selten den absoluten Tageshöhepunkt darstellt. Wichtig sind hier insbesondere die Pausen, die zum Netzwerken und Austauschen einladen.

# NETWORKING





## ife-Award Innovationspreis Losgröße 1+

Projekt- und Einzelfertiger gehören in der Wirtschaft zu den führenden Innovationstreibern, spielen aber in der öffentlichen Wahrnehmung oft genug nur eine Nebenrolle. Das möchte das ife mit dem Innovationspreis Losgröße 1+ ändern. Ziel ist es, mit Hilfe dieses Awards und der außergewöhnlichen Leistung der preisgekrönten Einzelfertiger-Unternehmen, eine gebührende Aufmerksamkeit für die Einzelfertigung zu erzeugen.

Mit dem „Innovationspreis Losgröße 1+“ zeichnet das ife – Netzwerk für Einzelfertiger – Unternehmen für Entwicklungen und Verfahren in der Einzelfertigung aus, die große Herausforderungen des Marktes mit einer beeindruckenden Innovation erfolgreich gemeistert haben. Verliehen wird der Award auf dem Kongress für Einzelfertiger in mehreren Kategorien.

Details sind der jeweiligen Ausschreibung zu entnehmen.





Ingo Körner  
Geschäftsführender  
Gesellschafter aufwärts GmbH  
Mitglied im ife-Kuratorium

## Warum sind Sie Mitglied im ife?

Von Beginn an bin ich Mitglied im ife. Mich hat die Idee sofort begeistert, den Projektfertigern im Maschinenbau eine Heimat zu geben. Es ist überaus hilfreich, Gesprächspartner an seiner Seite zu haben, die mit denselben Herausforderungen konfrontiert sind. Es spielt keine Rolle, ob man Nietmaschinen für Flugzeuge baut, Inneneinrichtungen für Yachten, Spezialmaschinen für die Verpackungsindustrie oder Sonder-Industrie-armaturen: Alle haben die gleichen Abläufe, die eben nicht wie eine Serienfertigung planbar sind und vor allem eine dynamikrobuste Organisation erfordern.

Mein Anspruch als Kuratoriumsmitglied beim ife ist, Projektfertigern mit praktischen Tipps, Ideen und Ratschlägen zu helfen. Eine Plattform für den Wissensaustausch zwischen Wissenschaft, Beratern und Unternehmen zu schaffen und damit unsere Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig zu steigern, denn die Vorreiterschaft der deutschen bzw. mitteleuropäischen Maschinen- und Anlagenbauer gründet auf Wissen und Anpassungsfähigkeit.

Gemeinsam sind wir stark, wenn wir über Branchengrenzen hinweg vom Wissenspotenzial von Kollegen und Partnern profitieren!

## Werden Sie als Mitglied Teil des ife-Netzwerks!

Ihre Mitgliedsvorteile:

### Wissen, was am Markt läuft

Zugriff auf News aus der Einzelfertigung; Teilnahme an Veranstaltungen und Arbeitskreisen zu ausgewählten Fachthemen

### Erfolgreich dem Fachkräftemangel entgegenwirken

Qualifizierte Stellenangebote und -gesuche

### Immer einen Schritt voraus

Zugriff auf vorhandene Studien und Fachbeiträge

### Werbewirksamer Auftritt

Ausführliches Unternehmensprofil im internen Netzwerkbereich und Präsenz bei ife-PR- und Marketingaktivitäten

### Netzwerken

Austausch aus der Praxis für die Praxis

### Ein starkes Netzwerk im Rücken

Zugriff auf Experten aller Unternehmensbereiche

Nutzen Sie den Austausch mit Experten aus Industrie, Beratung, Wissenschaft und Verbänden für Ihren unternehmerischen Erfolg!

# MITGLIEDSCHAFT

Aktiv mitmachen.  
Kreativ mitgestalten.

# ANTRAG

## Antrag auf ife-Mitgliedschaft

Senden Sie uns den ausgefüllten Antrag bitte per Post oder E-Mail [info@ife-institut-einzelfertiger.de](mailto:info@ife-institut-einzelfertiger.de) zu.

Das ife-Netzwerk freut sich auf Ihr Unternehmen!

### Unternehmen:

Firma \_\_\_\_\_

Branche \_\_\_\_\_

Mitarbeiterzahl \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

PLZ, Ort \_\_\_\_\_

### Kontaktperson:

Vor-, Nachname \_\_\_\_\_

Funktion \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Ort, Datum, Unterschrift \_\_\_\_\_

Es gelten die zum Zeitpunkt der Unterschrift gültigen Mitgliederpreise. Die AGB und Preise zur Mitgliedschaft im ife-Netzwerk für Einzelfertiger finden Sie unter [www.ife-institut-einzelfertiger.de/mitmachen](http://www.ife-institut-einzelfertiger.de/mitmachen)

Ihre Daten werden nur gemäß Datenschutzerklärung verarbeitet.

Ich bin damit einverstanden, Newsletter mit Informationen des ife-Netzwerks zu erhalten.

## Mitglieder werben Mitglieder!

Als ife-Mitglied kennen Sie die Vorzüge des Netzwerkes, wie z.B. aktuelle Workshops, viele kostenlose Services oder Sonderkonditionen.

### Deshalb: Empfehlen Sie uns weiter!

Für ein durch Sie geworbenes neues ife-Mitglied (Firmenmitgliedschaft), erhalten Sie im nächsten Jahr 50% Rabatt auf Ihren eigenen Mitgliedsbeitrag.



