

Intensivworkshop Führungskompetenz – Mitarbeiterführung und Führen von Teams

Inhalte des ife. Seminars. / ife. Workshops.

2 vertiefende Module:

Modul 1 – „Mitarbeiterführung“

Überblicksvermittlung über den aktuellen Stand des Themengebiets Mitarbeiterführung hinsichtlich Theorie als auch Praxis. Ein wichtiger Teil des Seminars ist die eigene Reflexion der TeilnehmerInnen zu ausgewählten Themenbereichen. Die TeilnehmerInnen sind sich ihres eigenen Führungsverhaltens bewusst und leiten daraus Entwicklungspotential ab. Sie können Fach- und Führungsaufgaben entsprechend der Berichtsebene richtig zuordnen. Sie kennen relevante Führungswerkzeuge und sind in der Lage diese einzusetzen.

Inhalt Modul 1

- Überblick über verschiedene Führungsstile
- Führungsaufgaben vs. Fachaufgaben
- Die Konsequenzen des "Nicht-Führens"
- Die Toolbox der Führungsinstrumente
- Führungskommunikation / Gespräche mit MitarbeiterInnen
- Personalbeurteilung / Beurteilungsfehler
- Die Rolle der Führungskraft bei Veränderungsprozessen
- Motivation von MitarbeiterInnen
- Förderung und Entwicklung von MitarbeiterInnen
- Richtiges Delegieren

Modul 2 – „Führen von Teams“

Neben der fachlichen Führung und Steuerung von Teams und Gruppen wird der Aspekt der Gruppendynamik oftmals unterschätzt. Speziell in komplexen Abläufen wird dieser Bereich jedoch immer wichtiger. Im Laufe des Seminars erlernen die TeilnehmerInnen, wie Gruppen effektiver und effizienter gesteuert werden können. Ebenfalls im Mittelpunkt steht das Verstehen von Phänomenen der Kommunikation, Gruppenrollen, Spielregeln und Rahmenbedingungen, die für jede Gruppe von zentraler Bedeutung sind. Darüber hinaus ist dieses Weiterbildungsangebot für die Rezertifizierung von ProjektmanagerInnen voll anrechenbar.

Inhalt Modul 2

- Gruppe – Team – Gemeinschaft
- Teambuilding (Teamentwicklungsuhr)
- Diagnosemöglichkeiten der Kommunikationsstruktur in Gruppen
- Rollenverteilung im Team/in der Gruppe
- Steuerungsmöglichkeiten und Interventionen für Teams/Gruppen
- Diagnoseinstrumente für Teams/Gruppen kennenlernen und anwenden
- Gruppendynamik, Schwerpunkt Rangdynamik
- Erkennen von und Umgang mit Spannungen im Team und in der Gruppe
- Erarbeitung von Handlungsempfehlungen (Spielregeln) für erfolgreiche Gruppen/Teams

Methode

Workshop mit theoretischen Grundlagen, Impulsvorträgen, Gruppenarbeiten, Rollenspielen, Fallbeispiele der Teilnehmer

Zielgruppe

Personen mit Projektmanagementkenntnissen, die ihre Fähigkeiten in den Bereichen Führung, Teambuilding, Kommunikation, Krisenmanagement im Projekt und im Projektmarketing vertiefen wollen.

Qualifikation der Kursteilnehmer

Grundlegende Kenntnisse im Projektmanagement

Dauer der Veranstaltung: 3 Tage

Kosten des Lehrgangs

1.050,00 €* zzgl. MwSt. pro Person

* kein Rabatt für ife-Mitglieder möglich

Teilnehmerzahl: Max. 14 Personen

Veranstaltungsort

Life Long Learning Academy
der Technikum Wien GmbH
Höchstädtplatz 6, A - 1200 Wien

(auch als individuelles Inhouse-Seminar buchbar)

Referent: FH-Prof. DI Mag. Gerhard Moshhammer